

**EL CLUB DE
LA PELEA**

PENSAR

ARGENTINA

un informe de **PensarLab**



**EL CLUB DE
LA PELEA**

MARZO 2025

SENTADOS EN NUESTRA BANCAS CON UN ÚNICO OBJETIVO: REPRESENTAR AL VOTANTE DEL PRO



Silvia Lospennato
Diputada nacional

Congreso las medidas que juzgue necesarias y convenientes.

Es por ello que **la apertura de sesiones no es un simple trámite, sino que es una fecha que reviste una gran importancia constitucional** porque es la oportunidad en la que el **Presidente debe rendir cuentas de la marcha del gobierno** ante el pueblo de la Nación representado por los legisladores.

Escuchar al Presidente permite a los ciudadanos tener por primera mano **un diagnóstico sobre los principales desafíos que enfrenta nuestro país según el informe de la administración** y también los resultados de las acciones gubernamentales que se llevan a cabo para enfrentarlos.

La apertura de las sesiones legislativas del Congreso Nacional es una de las atribuciones que nuestra Constitución Nacional otorga al Presidente de la Nación (art. 99, inc. 8) quien debe rendir cuentas anualmente frente a la Asamblea Legislativa (la reunión de ambas Cámaras del Congreso) **dar cuenta del Estado de la Nación**, de las responsabilidades prometidas por la Constitución Nacional y también recomendar

embargo la Constitución Nacional va mucho más allá de instruye al Poder Ejecutivo a dar cuenta de cómo el gobierno es capaz de realizar en la práctica las promesas prometidas en la Constitución Nacional, es decir, es una obligación implícita de realizar el ideal constitucional del que no debiera apartarse ningún gobierno. Por lo tanto, seguramente lo más interesante del mensaje de cada año es **el Presidente debe recomendar al Congreso una agenda legislativa para el año en curso.** Una agenda que el Poder Ejecutivo podrá protagonizar participando en la iniciativa legislativa enviando al Congreso los proyectos de ley que considera convenientes (art. 77, CN).

Este año 2025 el Presidente Milei inauguró el 143º aniversario de sesiones ordinarias con un recinto semi vacío.



Una parte importante de la oposición en la A decidió no participar de **un evento institucional que escenifica el encuentro de los dos poderes y que legitima la legitimidad democrática de la República**, dos elementos que articulan una relación compleja de coordinación y control, que funciona más o menos armónicamente cuando existe la habilidad que tengan los poderes ejecutivos de tener y construir y sostener mayorías parlamentarias que acompañen su plan de gobierno.

Como lo escribí en reiteradas oportunidades en mis columnas sobre el Congreso la relación entre los poderes, es decir cómo se construyen mayorías o minorías para impulsar leyes o minorías de bloqueo para evitar que avancen propuestas legislativas que contraríen un plan de gobierno, **depende en gran medida de las capacidades y la voluntad de negociación de quién detenta el poder Ejecutivo y en menor medida de quienes como oposición y legitimidad alternativa también representan al pueblo de la Nación.**

Por eso un recinto semi vacío refleja una pobreza institucional de nuestro país, donde simbólicamente la política dice que ni siquiera estamos dispuestos a enfrentar al que tiene una legitimidad democrática de



El pasado 1 de marzo **el Presidente Milei enumeró una serie de logros de su primer año de gobierno que el PRO acompañamos convencidos de que van en el camino correcto**: el sostenido superávit fiscal, la baja de la inflación, el límite a la emisión monetaria, la reducción de la pobreza, la eliminación de los intermediarios de los servicios sociales, una mirada de la seguridad pública con foco en la víctima y la indispensable apertura y desregulación económica. **Detrás de estos logros hubo un enorme esfuerzo legislativo que le dio al gobierno las herramientas necesarias para poner en marcha las políticas públicas y nuestro partido acompañó con todos los votos todas y cada una de estas iniciativas.**

Junto al agradecimiento a los miembros a su gabinete y ministros, **el Presidente omitió mencionar el apoyo del Congreso, algo que había hecho en otras oportunidades.** Probablemente creyó que no hacía falta reiterarlo. Recordar que el acompañamiento de nuestro partido matemáticamente duplicó la fuerza parlamentaria del gobierno y en el caso de los vetos fue indispensable para sostener el plan fiscal del gobierno frente a la amenaza concreta de quiénes pretendían alterarlo. Los ciudadanos lo saben y en última instancia **nuestro compromiso es con ellos, con el votante del PRO que quiere que avance este cambio económico que lidera el Presidente Milei.**

El discurso también tuvo **espacio para las propuestas de la agenda legislativa que impulsará el Poder Ejecutivo, una agenda muy ambiciosa**: avanzar con la **reforma laboral** (se aclaró si incluirá un capítulo imprescindible sobre libertad sindical), cambios en los **Códigos Civil y Comercial** para aumentar la capacidad de las partes para resolver conflictos con menos injerencia del Estado y del **Código Penal** endureciendo todas las penas. El Presidente re

intención de avanzar en una **reforma tributaria** que simplifique la cantidad de impuestos y devuelva facultades recaudatorias a las provincias para incentivar la competencia fiscal entre las mismas. También se anunció el envío de pliegos para cubrir las **vacantes en la** Procuraduría General y hasta la propuesta de un candidato a Procurador General, cargo vacante desde la renuncia de la Procuradora Alejandra Gils Carbó, activa militante de la organización kichnerista Justicia legítima. Sin dudas un cargo de gran relevancia ya que el perfil del candidato que entendemos dará cuenta de las ideas del gobierno actual, abiertamente se proclama contrario a las libertades garantistas de su predecesora. Y sin dudas el anuncio tiene el mayor impacto económico del pronto envío del pedido de préstamo con el **Fondo Monetario Internacional** como condición para poder salir del cepo.



Si bien el Presidente no lo especificó en su discurso, días después decidió esquivar la difícil aprobación del Congreso por la mayoría kirchnerista en el Senado (como establece el art. 2 de la Ley 27.612), mediante la emisión del DNU 179/25 que para ser ratificado requiere sólo una Cámara del Congreso. Otra vez el oficialismo necesitará de una gran parte de la oposición para aprobar un DNU presidencial que le autorice el endeudamiento con el FMI.

En conclusión **el gobierno con menor cantidad de legisladores propios en la historia democrática argentina tuvo un gran año parlamentario en el 2024** en el que se logró la aprobación de 46 leyes y sostuvo los vetos totales de otras 2. El PRO fue un actor central colaborando con la presidencia de las comisiones que lideran representantes de diputados y senadores especialmente Relaciones Exteriores, Legislación Penal y Educación con la sanción de la mayoría de esas leyes. También **marcamos diferencias en materia institucional, coherentes con nuestra historia y los valores republicanos de nuestro país cuando lo consideramos necesario. Nunca especulamos con el poder, lo haremos.** Estamos en el Congreso para representar al votante del PRO que quiere un cambio económico profundo como el que propone el Poder Ejecutivo: defensa y fortalecimiento de las instituciones sin la necesidad de ningún cambio de régimen económico se consolide con el tiempo. **Con ese mismo espíritu encararemos los desafíos parlamentarios de 2025, sentados en nuestras bancas y trabajando por la Argentina como cada votante se merece.**





Resumen ejecutivo

(p.7)



El balance de la Apertura de Sesiones

(p.9)



Nuestra voz

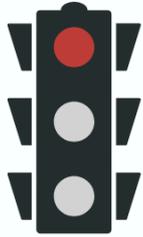
(p.21)



Resumen ejecutivo

Si tenés sólo 5 minutos, leé las próximas 2 páginas





- La **educación**, la gran ausente
- Las **instituciones**, al margen
- La **política exterior**, al servicio partidario
- La **obra pública**, paralizada



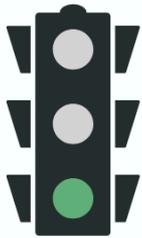
El balance de la Apertura de Sesiones





El balance de la apertura de sesiones

EL SEMÁFORO VERDE



- El déficit cero
- La baja de la inflación
- La desregulación, al frente
- El delito, a la baja
- La pobreza empieza a caer

1

EL DÉFICIT CERO

“Alcanzamos el equilibrio fiscal en el primer mes de gestión”

Las cuentas se empezaron a ordenar

- ✓ Desde 2008 no se alcanzaban 12 meses seguidos de superávit por presupuesto
- ✓ Es el mayor recorte del gasto en términos reales en 30 años
- 👏 “Debemos transformar en obligatorio el equilibrio fiscal para el presupuesto estatal, sea nacional o subnacional”



Resultado fiscal financiero

% PBI | MECON | 2024

0,3%

Febrero 2025

5%

0%

-5%

-10%

-15%

1900

1910

1920

1930

1940

1950

1960

1970

1980

1990

2000

2010

Resultado primario

% PBI | MECON | 2024

1,8%

Gasto primario

MECON | 2024 | Var. real interanual

-27%

Recaudación

MECON | 2024 | Var. real interanual

-5%

Ingresos totales

MECON | 2024 | Var. real interanual

-6%



“En paralelo a la disciplina fiscal, le aplicamos un torniquete a la emisión monetaria y gracias a estas dos anclas hemos reducido la inflación de una manera sin precedentes”

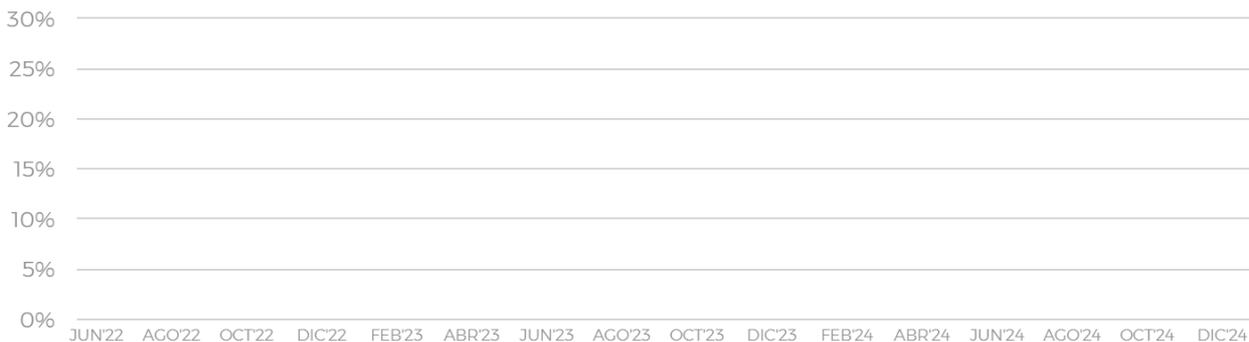
La bomba inflacionaria se desactivó con éxito

- ✓ La inflación de enero fue la más baja desde julio de 2020
- ✓ La inflación interanual acumuló un 67%, la más baja desde junio

Inflación

INDEC | Febrero

2,4%



Canasta básica total

INDEC | Febrero

2,3%

Canasta alimentaria

INDEC | Febrero

Inflación por sectores

INDEC | Febrero

Vivienda y serv.	3,7%
Alimentos	3,2%
Bienes	2,7%
Educación	2,3%
Salud	2,1%
Transporte	1,7%



3,2%

Precios mayoristas

INDEC | Enero

1,5%

“La inflación está bajando”

Casa Tres | Febrero

43%



“Durante nuestro primer año de gestión, entre el DNU 7 la Ley Bases y el proceso de desregulación más grande historia, hemos concentrado alrededor y concretado 170 reformas estructurales, eliminando regulaciones que cercenaban libertades comerciales y económicas...”

Oferta alquileres

OESI | Diciembre 23 - Enero 25

+173%

Precio real alquileres

OESI | Enero 24 - Enero 25

-38%

Escrituras

OESI | Diciembre 23 - Diciembre 24

+68%

El mejor diciembre de los últimos 7 años

Inversiones RIGI

Elaboración propia | Marzo

US\$ 12.400 M

Cielos abiertos

Elaboración propia | Marzo

13 acuerdos

Acuerdos con Canadá, Brasil, Uruguay, Perú, Chile, Ecuador, Panamá, Qatar, Turquía, Etiopía

Viajes en avión

ANAC propia | Enero

3.047.000

El mejor mes de los últimos 7 años

Regulaciones eliminadas

MDyTE | Marzo

900

Ley Hojarasca





4

EL DELITO, A LA BAJA

“Durante 2024 vimos el índice de homicidio más bajo de los últimos 25 años, habiéndolo bajado once puntos en comparación a 2023.”

- ✓ Argentina registró el índice de homicidios más bajo de Sudamérica menor de los últimos 25 años
- ✓ La caída más fuerte en homicidios se registró en Rosario, con el índice de criminalidad más bajo desde 2006
- ✓ El Congreso aprobó los proyectos de reiterancia y reincidencia, junto a la Ley Antimafias

Homicidios

Min. Seguridad | 2024 | Variación interanual

-12%

Robos

Min. Seguridad | 2024 | Variación interanual

-20%

Homicidios en Rosario

Min. Seguridad | 2024 | Variación interanual

-65%



5

LA BAJA DE LA POBREZA

“La pobreza en la frecuencia mensual, medida por la Universidad Torcuato Di Tella (UTDT), bajó del 56% al 30% en 2024.”

- ✓ La tasa proyectada de pobreza es la más baja desde octubre de 2023
- ✓ Representa una baja de 2 millones de personas respecto a 2023

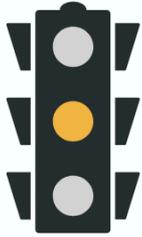
Proyección pobreza

UTDT | Semestre setiembre 2024 - febrero 2025

35%



EL SEMÁFORO AMARILLO



- Las reformas estructurales, pendientes
- La actividad, aún necesita tiempo
- Lo monetario, aún un desafío
- El ingreso disponible, a la baja
- El ajuste no lo pagó la casta

1

LAS REFORMAS ESTRUCTURALES, PENDIENTES

Privatizaciones

Elaboración propia | Marzo

0

Empresas de la Ley Bases original excluidas

33

Reforma previsional

Artículos eliminados de la Ley Bases original

2

Se eliminó la derogación de la moratoria previsional y la creación la Prestación de Retiro. No se incluyó la eliminación de jubilaciones de privilegio.

Reforma laboral

Artículos eliminados de la Ley Bases original

46

La Ley no incluye artículos vinculados a obras sociales, solidarias y sindicatos

Algunos proyectos Pro en Diputados

- Regularización de trabajadores en plataformas (Ritondo)
- Transparencia sindical (Vidal)
- Eliminación aporte solidario (Ritondo)

Reforma tributaria

Artículos eliminados de la Ley Bases original

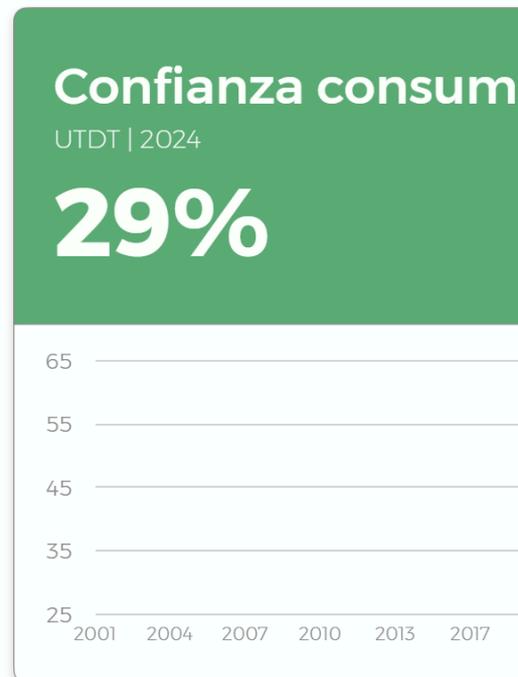
2

Se excluyó la habilitación para modificar exenciones tributarias y beneficios impositivos



Los compromisos del Presidente

- ⚠️ “Si bien la Ley Bases y el DNU 70/23 incluyeron elementos fundados para dar los primeros pasos en **reformar el mundo del trabajo**, necesitamos profundizar este camino.”
- ⚠️ “Es imperativo llevar a cabo una **reforma impositiva estructural**, para reducir en un 90% la cantidad de impuestos nacionales y pasar a únicamente seis impuestos.”
- ⚠️ “Necesitamos devolverles a los argentinos la **libertad de comercio** a quienes deseen, para que bienes y servicios ingresen al mercado y cada uno pueda comprar libremente productos...”
- ⚠️ “Restableciendo la inviolabilidad de la propiedad privada, para lo que hace falta descender al subsuelo de las leyes, los **códigos Civil y Comercial y Procesal Civil y Comercial**.”
- ⚠️ “Necesitamos elevar los **costos para quienes delinquen**. Por eso necesitamos aprobar la Ley de baja de la edad de imputabilidad. Necesitamos también agravar todas las penas del Código Penal.”
- ⚠️ “Ninguna es más importante que **privatizar las empresas públicas** porque aunque hoy sean superavitarias por primera vez después de quince años, no dejan de ser una carga para el sector privado.”





4

EL INGRESO DISPONIBLE, A LA BAJA

⚠ Si bien los salarios siguen ganándole a la inflación, el ingreso disponible sigue a la baja

Ingreso disponible

Empiria | 2024

-18%

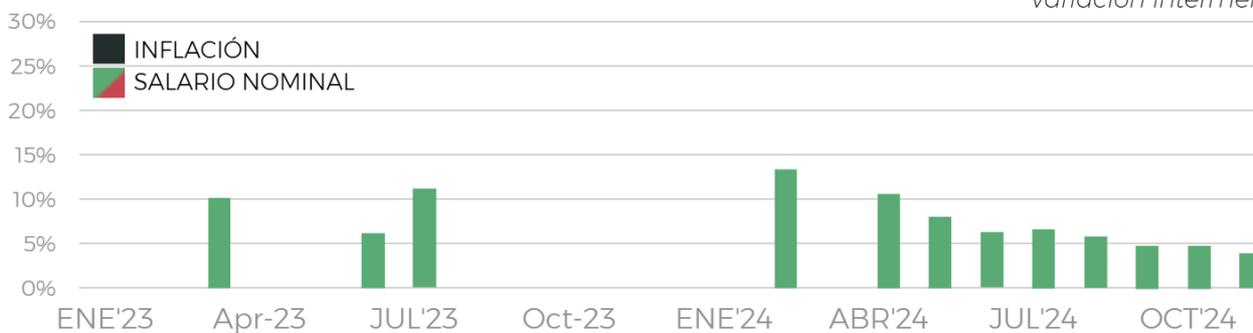
Ingreso disponible - lo que les queda a los hogares haber cumplido con sus obligaciones fijas (gas, transporte y expensas).

Esta caída se debió a una suba acumulada de 65, los gastos fijos en 2024: el gasto en transporte 87,4%, electricidad, gas y agua 143%, el gasto en alquileres subieron 39,7% y el gasto en alquileres 66,5%, por el rezago causado por la Ley de sancionada en 2020.

Salario real

INDEC | Diciembre

3,1%



AUH

MCH | Diciembre | Var real i.a.

25%

Salario promedio

RIPE; MECON | Diciembre | Var real i.a.

-3%

Jubilación mínima

MECON | Diciembre | Var real i.a. (con bono)

13%

Salario mínimo

SMVM, MECON | Diciembre | Var real i.a.

-18%



10%

10%



“La gran mayoría del ajuste recayó sobre el sector público no sobre el sector privado, al que le devolvimos cerca de 20 puntos del PBI al eliminar el déficit fiscal.”

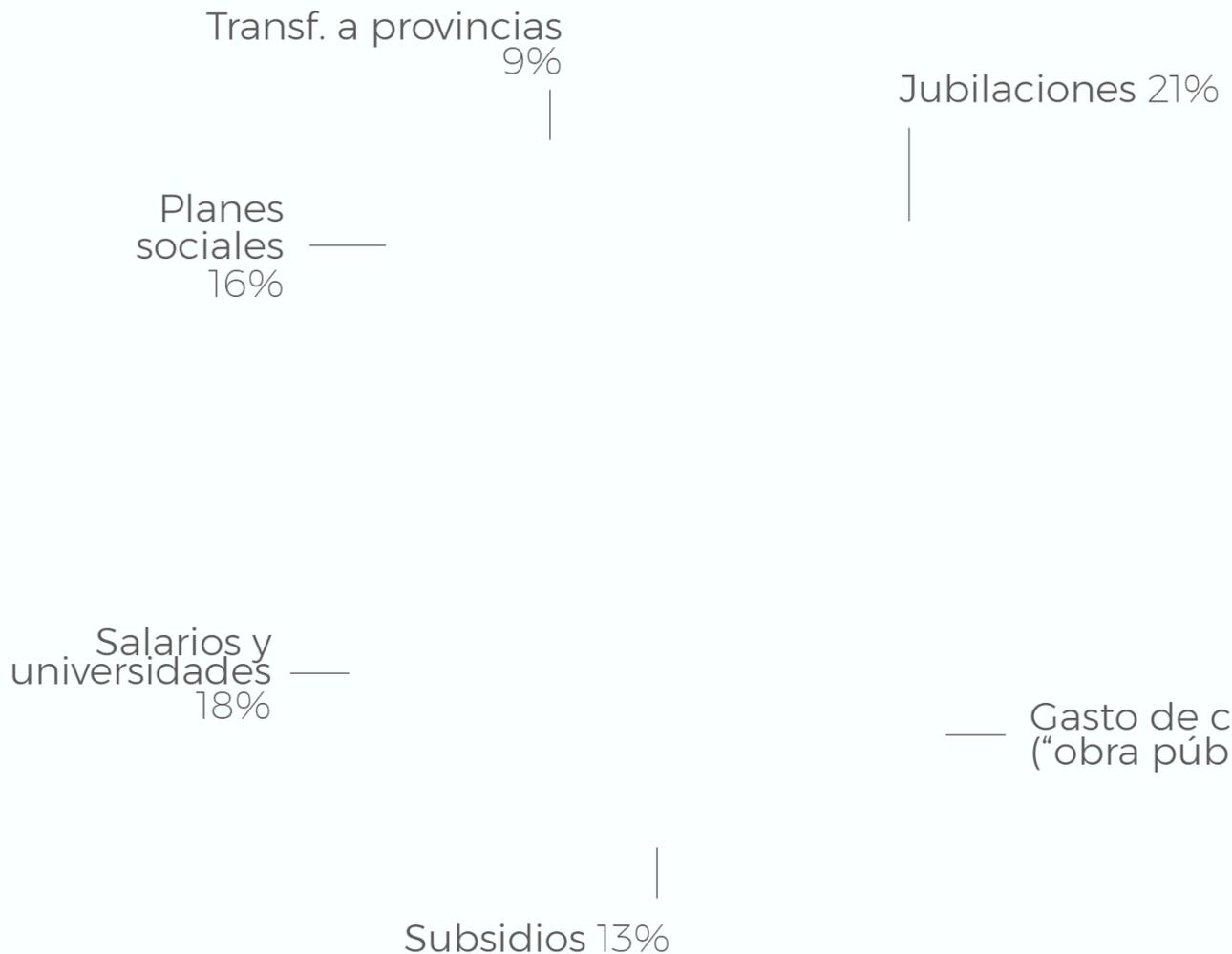
“Por eso el ajuste cayó y seguirá cayendo sobre la casta y nunca sobre los sectores más vulnerables.”



⚠ Al menos dos tercios del ajuste fue sobre el sector privado y afectó a los sectores más vulnerables, como los jubilados

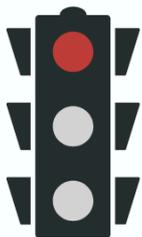
¿Quiénes pagaron el ajuste?

Composición de la caída del gasto 2024





EL SEMÁFORO ROJO



- La educación, la gran ausente
- Las instituciones, al margen
- La política exterior, al servicio partidario
- La obra pública, paralizada

1

LA EDUCACIÓN, LA GRAN AUSENTE

¿La educación en el olvido?

❗ El Presidente no hizo mención alguna a la educación en su discurso, a pesar de su compromiso en el Pacto de Mayo:

“Una educación inicial, primaria y secundaria útil y moderna, alfabetización plena y sin abandono escolar.”

Trayectorias escolares: primaria

Aprender | 2023

Terminan en el tiempo esperado

94%

Terminan en tiempo y “forma”

45%

Trayectorias escolares: primaria

Aprender | 2023

Terminan en el tiempo esperado

61%

Terminan en tiempo y “forma”

13%





Durante su primer año, el gobierno del Presidente Milei **captó una gran atención de las elites globales y la opinión pública internacional**. Sin embargo, se debería preguntarse: ¿no podría haber aprovechado en toda su dimensión el relacionamiento externo para conseguir el éxito del plan de estabilización macroeconómica y reformas estructurales? **La administración ha decidido un cambio, articular la estrategia de inserción en el mundo sobre la base de la batalla cultural global.**

La agenda de viajes y visitas internacionales del Presidente Milei en el 2024 pone en evidencia una **creciente tensión entre las preferencias políticas personales y el alcance de los deberes institucionales que le competen como Jefe de Estado**, representando un riesgo latente de personalismo internacional que amenaza la preservación del interés nacional.

Vale la pena preguntarse sobre las correlaciones entre la popularidad internacional del Presidente de Argentina y el posicionamiento global de la República: **¿Alimentar la agenda de Javier Milei” supone nutrir la agenda del interés nacional argentino?**

Javier Milei realizó 21 viajes al exterior

8 para recibir
premios o
asistir a
conferencias
partidarias

9 fueron
a Estados
Unidos



Visitas bilaterales de Presidentes de América Latina

Quitando la toma de posesión, de 20 Presidentes de América Latina, sólo 3 visitaron a Milei en misión bilateral



Milei atacó personalmente a los Presidentes de 4 de las mayores economías de América Latina

Milei volvió a llamar "corrupto y comunista" a Lula: "¿Desde cuándo hay que pedir perdón por decir la verdad?"

Chile presentó una protesta ante el gobierno de Milei porque Caputo dijo que Boric es un "comunista" que va a "hundir" su país

Exclusivo CNN: Milei señala a Petro como "asesino terrorista" y a López Obrador como "ignorante"

Milei rechazó reunirse con Orsi y anticipa futuras tensiones con Uruguay

Milei no asistió a la Cumbre de los Países Andinos pero sí conservó su postura



Grandes proyectos licitados

Elaboración propia

0

Inversión real directa

MECON | 2024 | T. reales

-63%

Gasto de capital

MECON | 2024 | T. reales

-76%

Del 1,6% del PIB en 2023 al 0,4% en 2024

Transferencias de capital a provincias

MECON | 2024 | T. reales

-94%





Nuestra voz

Energía: cuadro de situación a un año de nueva gestión.



Emilio Apud
Exsecretario de
Energía de la Nación

La intervención discrecional de políticos cortoplacistas y de corporativos durante los gobiernos del kirchnerismo precios de mercado y económicas. **Fueron los años “populismo energético”.**

El incumplimiento las regulaciones tarifarias y la disociación entre precios y costos en buena parte de los últimos años del siglo **ha contribuido a generar el mayor déficit fiscal de la historia económica argentina**, lo que se ha traducido en desinversión y deterioro en la calidad de los servicios, en particular los de electricidad y gas.

Lamentablemente el proceso correctivo realizado por el gobierno de Macri, que requirió de un gran esfuerzo por parte de la población, fue dejado de lado ni bien asumió el cuarto gobierno kirchnerista, retomando con ímpetu el populismo energético de sus predecesores. **Resultado: el gobierno del presidente Milei, recibe un sector energético al borde del colapso cuya recuperación a estándares normales, como los que hubo hace 25 años, llevará**

Ante esta crítica situación, **la actual administración**



avocó, como correspondía, a reestablecer el run reglas y las señales de precios en el sector que per
recrear un mercado energético aunque, durante
todo ese accionar debió subordinarse al principal
del gobierno, estabilizar una macro colapsada here

No obstante esas restricciones, se obtuvieron resultados satisfactorios en el sector energético recuperaron valores de las tarifas y se recensiblemente los subsidios a los precios de la generación eléctrica y de gas natural. Sin embargo, queda remanente subsidiado del orden del 20% en actividad del sector. **A la fecha 9,5 millones usuarios de electricidad y 5,4 millones de gas pagan menos de la mitad del precio económico de la tarifa.**

La Resolución SE 21/25 es una buena señal ya que varias medidas dictadas por los gobiernos kirchneristas y medidas intervencionistas en el funcionamiento de los mercados que han demostrado ser negativas para el conjunto de la industria y perjudicial para los usuarios, como el desabastecimiento fruto de la desinversión.

Con buen criterio y en el marco de la emergencia eléctrica se lanzó el Plan Verano para mitigar las consecuencias del abastecimiento precario del sistema ante los picos de demanda, ocasionados en el sector residencial, por las altas temperaturas. Sin embargo, la cantidad y duración de los cortes pusieron en evidencia la endeblez del servicio, particularmente en sus segmentos de distribución, y subtransmisión.

En ese contexto, no se explica que siga sin resolverse la licitación de generación térmica de emergencia a principios de comienzos de 2024 por más de 3.000 MW ni el fortalecimiento del sistema de transporte que resolvería el problema de abastecimiento al AMBA. **Las consecuencias de la inacción redundarán en una mayor frecuencia y duración de cortes en lo sucesivo,** pero en particular durante el verano 25/26, ante el crecimiento de la demanda, así como al incremento esperado de la actividad económica.

Las políticas discrecionales e intervencionistas impuestas al sector por el kirchnerismo a partir de 2003, introdujeron cambios sucesivos en la organización y gobernanza de las instituciones del sector durante sus cuatro gobiernos, cambios que significan un obstáculo para la implementación y desarrollo de la política energética.



actual administración.

Sin embargo, **subsiste la misma estructura funcional intervencionismo y capitalismo de amigos, agravante que la actual administración cubrió muchas de las posiciones relevantes en forma inorgánica**, en criterios políticos y desconociendo las exigencias de idoneidad, especialidad y experiencia que requieren el complejo manejo del sector. En consecuencia, es necesario encarar sin más dilaciones un profundo cambio estructural en la conducción del sector, que se adecue a las consignas locales e internacionales y asuma el rumbo de los desafíos planteados en la Ley BASES.

Ya no tiene sentido la continuidad de **ENARS** privatización, fue una intermediación parasitaria durante el primer gobierno K y es un obstáculo para los nuevos objetivos del sector energético establecidos por el Gobierno. **Hay que cerrarla como lo había preveído el gobierno de Cambiemos dividiéndola previamente en unidades ejecutoras** con actividades definidas, objetivos y con plazos determinados las que se desactivarán a medida que concluyan sus obligaciones.

Con respecto a CAMMESA, deberá recuperar a la brevedad la función original que tuvo en el mercado eléctrico de las políticas intervencionistas. En una primera instancia tendría que limitarse a coordinar las operaciones de despacho, la responsabilidad por el establecimiento de precios mayoristas y la administración de las transacciones económicas que se realizan a través del SIN.

Para terminar incluiré un listado de algunos temas que admiten más postergaciones, además de los mencionados.

- Resolver la continuidad de la paralizada construcción de las Centrales Hidroeléctricas en el río Santa Cruz.
- Ídem, de la central hidroeléctrica de Aña Cuá en Yacuiba.
- Cumplir los plazos licitatorios y de adjudicación para la operación y mantenimiento de las centrales hidroeléctricas del Comahue, cuyos contratos de construcción han caducado.
- Licitación de la financiación y operación y mantenimiento de los proyectos del sistema de transmisión para el AMBA.



Licitaciones de obra de infraestructura



Eduardo Plasencia

Exfuncionario del Ministerio de Transporte

Más que las obras terminadas en curso, **un signo de gestión y de un gobierno es la cantidad que se lanzan, licitan e** Continuar obras en curso es una porque siempre aparecen obstáculos el camino que hay que resolver, generados por la administración saliente. Un sinnúmero de proyectos naufragado por la falta de involucramiento e interés de las autoridades o por defectos inherentes en su origen.

Pero algunas veces, terminar un proyecto es sólo de asegurar los fondos y dejar que la maquinaria de y los contratistas trabajen. Iniciar un proyecto, en requiere planificación, desarrollo, diseño, ingreso de audiencias, aprobación de leyes y regulaciones, y aunar voluntades. Sobre todo, es **una muestra de la i y del liderazgo de las autoridades políticas y un re de su visión de país y de su capacidad de trabajo en**

Durante el Gobierno de Mauricio Macri, el Estado impulsó, licitó y desarrolló **decenas de megaproyectos de infraestructura con diversas fuentes de financiamiento público y privadas**, incluyendo organismos multilaterales de crédito como el BIRF, BID o CAF. Durante los años



2019 se realizaron cientos llamados a concurso para de obras.

En materia de transporte, se licitaron obras para mejorar unas 60 rutas nacionales desde Tierra de hasta Jujuy, entre las que se encontraban unos kilómetros de autopistas en 8 provincias. Se renovación de 7 ramales por 1180 km del ferrocarril Carga en Santa Fe, Santiago del Estero, Chaco, Tuc Salta y de los seis 6 trenes suburbanos de Metropolitana de Buenos Aires, incluyendo duplica vías, electrificaciones, viaductos, pasos a distinto nuevas estaciones de pasajeros. Durante la ges Mauricio Macri se licitaron 12 nuevas termin Aeropuertos a lo largo de todo el país, 7 nuevas t control y 39 ampliaciones de pistas, balizamientos, rodaje y estacionamientos, un progreso sin preceder la conectividad y el turismo en el interior del país.

Ante el inminente vencimiento de la concesión del Canal de Navegación Troncal de la Hidrovía en agosto de 2018, se confeccionó el pliego para la licitación de la nueva concesión con una visión competitiva.

Para poner a punto el **sistema energético** tanto en generación como en transporte, se licitaron gasoductos, incluyendo el luego rebautizado “Kirchner” entre Vaca Muerta y el centro del país. Los primeros sumaron 335 km y llevaron gas natural a 150.000 usuarios en cinco provincias. Se licitaron centrales térmicas y se inició la extensión de la vida útil de la Central Nuclear Embalse, logrando en 2019 por primera vez tener en funcionamiento las tres centrales nucleares en condiciones de normalidad. Se licitaron 200 proyectos de energías renovables dentro del programa Renovables 2025, se expandieron y modernizaron tres centrales hidroeléctricas, incluyendo el brazo Aña Cuá de Yaciretá, que agregó un 8.5% de capacidad productiva a una de las represas más grandes del mundo. En el área de transmisión eléctrica realizó un profundo saneamiento de la cartera de proyectos, donde gran parte estaban paralizados desde hacía años, y licitó la línea de transmisión eléctrica Río Diamante-Corrientes de 490 km cruzando la Pampa Central.

A continuación, se detallan sólo algunos ejemplos de **proyectos emblemáticos licitados sólo durante** el primer año del Gobierno de Mauricio Macri:

- **Autopista RN 3 Comodoro – Caleta Olivia en Chubut**: la autopista de 70 kilómetros había sido adjudicada inicialmente por Néstor Kirchner en 2006 a la consorcio de Lázaro Báez y para 2015 no se había ejecutado el 20%. El gobierno de Mauricio Macri puso en marcha



20%. El gobierno de Mauricio Macri puso en marcha un plan para revisar toda la obra, desarrollar nuevos proyectos y licitarla nuevamente bajo una modalidad revolucionaria: todas las licitaciones del Estado en total transparencia: digital y anónima. El 7 de junio de 2016 obtuvieron 19 ofertas por un precio hasta 27% menor al estimado.

- **Autopista RN 19 Córdoba - San Francisco:** esta obra era un reclamo de décadas de los productores correntinos. Había un proyecto incipiente en desarrollo, pero sin la atención de las autoridades. Apenas iniciada la gestión consiguió un crédito de u\$s 300 millones del Banco Interamericano de Desarrollo y la licitación se publicó en julio de 2016.

- **Renovación de 1180 km del Belgrano Cargas:** las líneas férreas operadas por el Belgrano Cargas y Logística encontraban en un lamentable estado de abandono que imposibilitaban el transporte de carga, particularmente granos, desde el noroeste argentino hacia los puertos de Santa Fe. Mediante ADIF se licitaron e iniciaron decenas de obras para reconstruir y renovar los ramales troncales C10 y C12 que conectan los puertos al norte de Rosario (Rosario norte de Santa Fe, Chaco y Joaquín V González) y el ferrocarril ferroviario de Salta) y los ramales C8, C15, C18 a los puertos de Tucumán, Salta y Jujuy hasta el límite con Bolivia.
- **Construcción de 335 km de Gasoductos:** se inició la construcción del Gasoducto Regional Centro II en Salta y el Sistema Cordillerano Patagónico en Neuquén, Río Negro y Chubut, y el Gasoducto de la Costa en la Provincia de Buenos Aires. Entre ambos sumaron 335 km y llevaron gas natural a más de 150.000 usuarios en estas provincias.
- **Aeropuerto de Comodoro Rivadavia:** se licitó y comenzó a construir una terminal de pasajeros completamente nueva de última generación a la altura del centro de negocios, lo que significa esta ciudad petrolera.
- **Pista del Aeropuerto de Mendoza:** el aeropuerto comenzó a cesar operaciones debido a las condiciones de inseguridad en que se encontraba la pista de la ciudad, la más grande de la región cuyana. La nueva pista permitirá nuevas rutas comerciales internacionales directas y conectará Mendoza con el mundo.

Llama la atención que, **durante el año 2024, el primer Gobierno de la Libertad Avanza, no se produjo una licitación de magnitud.** Sólo se anunció el nuevo sis



Un capítulo aparte merece la implementación del primer año de **una nueva política de licitaciones desencadenó una revolución en transparencia contrataciones del Estado** reduciendo fuertemente la corrupción y la oscuridad en la obra pública. Con el gobierno de Mauricio Macri, las licitaciones en el Estado Argentino en muchas provincias por primera vez fueron totalmente digitales, anónimas y abiertas. Se redujeron fuertemente, siendo el caso más llamativo el de las autopistas por un 40%. Este cambio fue tan profundo y bien armado que ni el retorno del kirchnerismo pudo deshacerlo en la mayoría de los casos. En el caso de las obras aeroportuarias fue fundamental que el gobierno trabajara con el concesionario Aeropuertos Argentina 2050 para que adopte estas políticas en sus licitaciones. Ninguna medida de transparencia en línea con el resto de la obra pública había sido exigida durante el kirchnerismo.

El Gobierno de Mauricio Macri no sólo innovó en materia de transparencia en las licitaciones sino en toda la gestión de la obra pública en general. **La aprobación de la Ley de Proyectos de Participación Pública-Privada es uno de los hitos más importantes**, ya que permitió involucrar al sector privado en el desarrollo de la infraestructura en particular donde naturalmente el Estado tiende a ocuparse de ella. En 2018 se adjudicaron los primeros seis proyectos por un valor de u\$s 6000 millones de origen privado mediante un proceso absolutamente transparente y competitivo con la participación de empresas internacionales y locales. La solvencia y robustez de este mecanismo y de los proyectos adjudicados fue puesta a prueba cuando a pesar de la crisis fiscal de 2018, las obras iniciaron en tiempo y forma en todos los frentes tal como estaba previsto. **Lamentablemente**



los frentes tal como estaba previsto. **Lamentablemente** programa fue cancelado por mera ideología política comenzó el gobierno de Alberto Fernández y el gob **La Libertad Avanza no lo está considerando e oportunidades** para materializar cientos de proyectos necesitamos y en donde hay interés del sector privado aportar.

La ventanilla única y el derecho de la ciudadanía a un estado eficiente y digital



Mauricio Basso

Secretario de
Coordinación de
Transformación
Digital, Santa Fe

En un mundo digitalizado, la eficiencia del Estado ha dejado de ser un lujo para convertirse en una demanda ciudadana irrenunciable. Los ciudadanos están acostumbrados a interactuar con servicios de forma ágil, remota y sin necesidad de papel: compras en línea, pagos de servicios y pedidos de comida son solo algunos ejemplos. Este nivel de eficiencia no debe ser exclusivo del ámbito privado; es un imperativo que el Estado de la provincia adopte estas dinámicas para responder a las necesidades actuales.

Con esta lógica la provincia de Santa Fe abre la Ventanilla Única. Anteriormente radicar inversiones era un verdadero laberinto burocrático. Debían recorrer numerosas dependencias, recopilando información, presentando documentación y gestionando factibilidad, sumando hasta 75 interacciones con 13 organismos distintos. Un sistema complejo que no solo desalentaba la inversión, sino que también obstaculizaba proyectos.



para el desarrollo económico y la creación de empleo.

**En respuesta a esta problemática, la pro
implementó la Ventanilla Única de Inversión
modelo diseñado para centralizar y unificar trámi
un único punto de contacto para los inversores
proyectos de desarrollos urbanos, parques indus
feedlots, centros de acopio y otras iniciativas estrat
optimizando tiempos y recursos, promoviendo
eficiencia y fomentando la inversión y el de
productivo.**

La pregunta que surge es: ¿No es momento de garantizar
los ciudadanos la mejora continua de los p
estatales como un derecho? La gestión pública
trascender las administraciones de turno, con ind
claros de eficiencia, digitalización de trámites y
remoto garantizado.

Esto no debería ser una bandera política, sino un deber común y un derecho consagrado que promueve la transparencia, la equidad y la legitimidad institucional.

La Ventanilla Única de Inversiones no solo simplifica trámites, también se erige como la lógica de la administración pública provincial. Esta transformación del Estado a lo digital, acercándonos a una administración moderna, eficiente y orientada al ciudadano y permite construir un modelo de gestión pública basado en la legitimidad, la equidad y la competitividad, pilares esenciales para una sociedad que exige resultados tangibles.

En conclusión, la modernización del Estado no es una opción, sino una obligación. **Iniciativas como la Ventanilla Única representan el camino hacia un gobierno que responde de manera ágil, digital y eficiente a las necesidades de sus ciudadanos.** Este modelo no solo simplifica procesos, sino que también sienta las bases para un Estado legítimo, competitivo y transparente, capaz de enfrentar los desafíos del siglo XXI.



DESTACADOS DE LAS GESTIONES PRO

1

CABA



Jorge Macri anunció la construcción de la línea F de subte

Se trata de la primera línea de subte en 25 años que conectará Barracas con Palermo y tendrá 10 estaciones. También se sumarán dos líneas de TramBUS eléctrico para unir de manera transversal los barrios del norte y el sur de la Ciudad.

2

CHUBUT





Llegó al Hospital Regional el primer resonador público de Chubut

Por primera vez en la historia de la provincia, Chubut cuenta con un resonador para el sistema de salud público, que está siendo instalado en el Hospital Regional de Comodoro Rivadavia, y que no sólo va a permitir mejorar la calidad y la rapidez de las prestaciones sanitarias, sino que va a generar también un importante ahorro fiscal para el Estado Provincial, indispensable para que la provincia pueda avanzar modernizando su sistema de salud.

DESTACADOS DE LAS GESTIONES PRO

3 ENTRE RÍOS



Entre Ríos avanza con su plan de alfabetización y modernización de la escuela secundaria

La provincia desarrolló un Plan de Alfabetización que los alumnos de 1°, 2° y 3° grado comprenden y leen. Este plan ya alcanzó a más de 700 escuelas primarias y este año seguiremos ampliándolo. Las evaluaciones de fluidez lectora de fines de año arrojaron que mejoraron, en un 40%, el nivel de lectoescritura en segundo grado; un gran avance en la formación de casi 5.000 alumnos.



ANEXO

INFORME MARZO



Equipo Pensar Lab

María Eugenia Vidal

Silvia Lospennato

María Candelaria Fernández

Daiana Fernández Molero

Mora Jozami

María Minatta

Matías Marcucci



Relevamiento de opinión pública



Encuesta Nacional Febrero 20

Área de investigación: República Argentina

Fecha de campo: 9 al 25 de febrero

Metodología: mix presencial + online

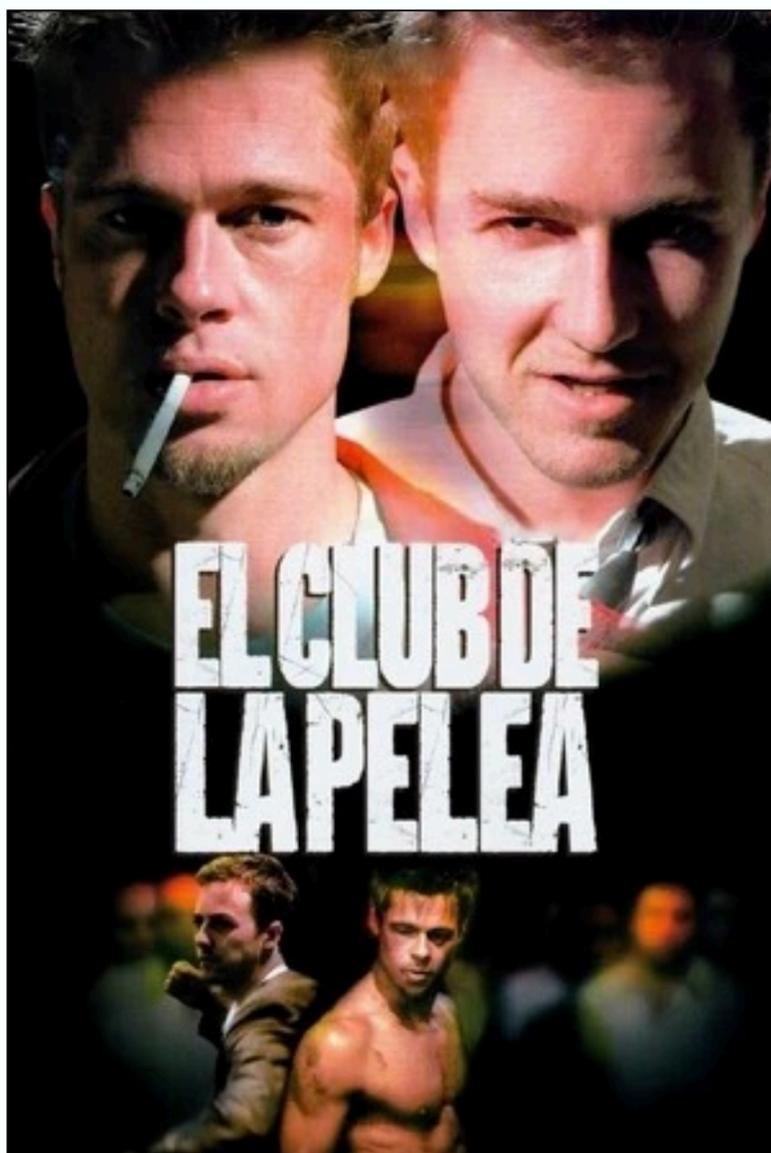
Cantidad de casos: 1934 casos efectivos

Margen de error: +/- 2,3%

Muestreo: coincidental con ar

PENSAR ARGENTINA

MARZO 2025



Dejanos tus
comentarios

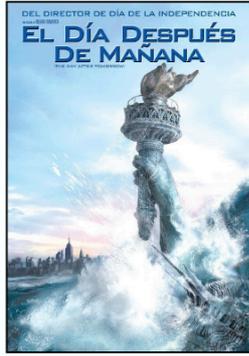
Pens
FUNDACIÓN

EDICIONES ANTERIORES

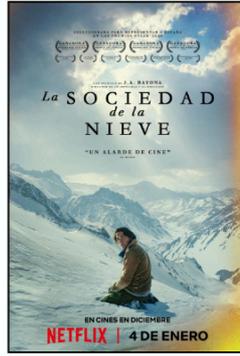
PENSAR ARGENTINA
JUNIO '24



PENSAR ARGENTINA
JULIO '24



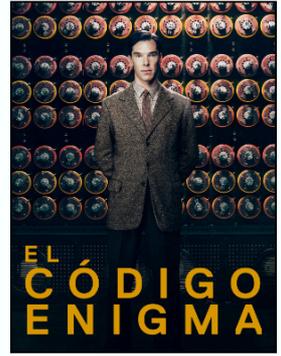
PENSAR ARGENTINA
AGOSTO '24



PENSAR SOCIAL
SEPTIEMBRE '24



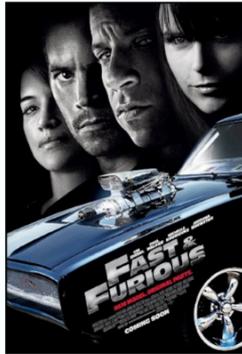
PENSAR ARGENTINA
SEPTIEMBRE '24



PENSAR BUENOS AIRES
NOVIEMBRE '24



PENSAR ARGENTINA
DICIEMBRE '24



PENSAR ARGENTINA
VERANO '25



PENSAR EL MUNDO
MARZO '25



